รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ ๑๑ พิเศษ/๒๕๖๗
(วิเคราะห์/ทบทวนบทบาทภารกิจตามกรอบโครงสร้างใหม่กรมอนามัย)
วันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๕.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสิริธรรม ๒ ศูนย์อนามัยที่ ๑๑

รายชื่อผู้มาประชุม

๑. นางสาววรลักษณ์ คิรินทร์นนท์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านสาธารณสุข)	กรรมการ (ประธานที่ประชุม)
๒. นางศศิธร บัณฑิตมหากุล	ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านทันตสาธารณสุข)	กรรมการ
๓. นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๔. นางจิตติมา นาคะนนท์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	กรรมการ
๕. นางมยุรี บุญวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๖.นางเบญจวัณ มากนวล	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๗. นางนันทนาถ ช่วยสกุล	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๘. นางสาวชนธิรา พูนขันธ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๙.นางสาววีรวรรณ บุญวงศ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๐.นางพรรณวิไล เลิศไกร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

รายชื่อผู้ไม่มาประชุม

๑. นายวันชัย เยี่ยงกุลเชาว์	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	กรรมการ (ติดราชการ)
๒. นายกฤตธน พงศ์ธนากูล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	กรรมการ (ติดราชการ)
๓. นายจาตุรัตน์ น่าสม	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	กรรมการและเลขานุการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาววรัญศิชา พงศ์ธนากูล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	แทนหัวหน้ากลุ่มพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม
๒. นางสาวปภาวี แหลมสัก	นักโภชนาการ	แทนหัวหน้ากลุ่มพัฒนาส่งเสริมสุขภาพวัยเรียน

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ แพทย์หญิงวรลักษณ์ คิรินทร์นนท์ รักษาการผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ประธานการประชุม มีเรื่องแจ้งจากการทบทวนบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ได้จัดทำข้อเสนอแผนปฏิรูปกรมอนามัย พบว่าจากหลักการกระจายอำนาจให้แก่ราชการส่วนท้องถิ่น ราชกิจจานุเบกษา ออกประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และขั้นตอนการถ่ายโอนภารกิจสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ ๖๐ พรรษา นวมินทราชินี และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ ๑๙ ต.ค. ๒๕๖๔ ที่ผ่านมาจนกระทั่งเข้าสู่ปีที่ ๓ แล้วนั้น ได้ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในระบบการจัดการของนโยบายต่างๆ

และส่งผลต่อภารกิจ...

และส่งผลต่อภารกิจบริหารยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ ของกรมอนามัย และได้ชี้แจงให้ทราบถึงภารกิจสำคัญ ฉากทัศน์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต สู่การกำหนดเป้าหมายกรมอนามัย โดยเฉพาะกลุ่มที่ ๔ ภารกิจบริหารยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ ซึ่งมี ๔ Models และ ควรมีทิศทางที่ชัดเจนในการปรับระบบบริการ ได้แก่ การดำเนินงาน ๑) Lifestyle Medicine (คลินิกเวชศาสตร์วิถีชีวิต) ๒) โรงพยาบาลเขตเมือง ๓) การดำเนินการศูนย์เด็กเล็ก ต่ำกว่า ๓ ปี ๔) ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ Day care การจัดทำภารกิจของศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ตามกรอบโครงสร้างกรมอนามัย ข้อเสนอแนะต่อการปฏิรูป งานที่ต้องเน้น งานส่งเสริมความรอบรู้และสื่อสาร ภารกิจด้านกฎหมาย ภารกิจในแต่ละกลุ่มวัย โดยมีเป้าหมาย ให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพที่ดี

โดยกรมอนามัย ได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการขับเคลื่อนการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย (คำสั่งกรมอนามัย ที่ ๖๕๘/๒๕๖๖) ส่วนที่เกี่ยวข้องกับศูนย์อนามัยที่ ๑๑ คือ กลุ่มที่ ๒ กลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยมีผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๑๑ เป็นกรรมการ กลุ่มที่ ๖ กลุ่มพัฒนาระบบบริการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการภารกิจด้านบริการ ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ เป็นกรรมการ กลุ่มที่ ๗ กลุ่มยุทธศาสตร์กำลังคน นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ เป็นกรรมการ ได้มีการแต่งตั้งรักษาราชการแทนหัวหน้าหน่วยงาน ของศูนย์อนามัยที่ ๑๑ (คำสั่งกรมอนามัย ที่ ๕๖/๒๕๖๗) ๔ ท่าน ตามโครงสร้างองค์กร ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ นครศรีธรรมราช และมีการแต่งตั้งผู้บริหารทรัพยากรบุคคล (Chief Human Resource Officer : CHRO) คือ นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ (คำสั่งกรมอนามัย ที่ ๑๐๔๖/๒๕๖๖)

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อพิจารณา

๒.๑ การบริหารจัดการที่ผ่านมา ในการสรุปและการทำแผนในแต่ละปีงบประมาณ เป็นการพูดคุยกันของทีมบริหารฯ กับงานตามกลุ่มวัย ทั้ง ๕ กลุ่มวัย และงานอนามัยสิ่งแวดล้อม

มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ ยังคงดำเนินการเข้าที่ประชุมกรรมการบริหารศูนย์และหาข้อตกลง วางแผนร่วมกัน

๒.๒ โครงสร้างองค์กร ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ประกอบด้วย ๔ ภารกิจ

๑) ภารกิจสนับสนุน หัวหน้าภารกิจ นางจิตติมา นาคะนนท์ เป็นกลุ่มอำนวยการ ประกอบด้วย – งานสารบรรณ – งานการเงินและบัญชี – งานพัสดุและยานพาหนะ – งานบริหารงานบุคคล

๒) ภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน หัวหน้าภารกิจ นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ ประกอบด้วย กลุ่มกำกับติดตามและประเมินแผนงาน และกลุ่มบริหารงานวิจัย นวัตกรรมและความรอบรู้ด้านสุขภาพ ซึ่งแบ่งงานย่อย เป็น – งานบริหารงานวิจัย - งานส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพ– งานสื่อสารสาธารณะ

๓) ภารกิจพัฒนาและสนับสนุนงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม เขตสุขภาพที่ ๑๑ หัวหน้าภารกิจ แพทย์หญิงวรลักษณ์ ศิรินทร์นนท์ ประกอบด้วย ๕ กลุ่มวัย และกลุ่มพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม

๔) ภารกิจพัฒนา...

๔) ภารกิจพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ (โรงพยาบาลศูนย์อนามัยที่ ๑๑ นครศรีธรรมราช) หัวหน้าภารกิจ ทันตแพทย์หญิงศศิธร บัณฑิตมหากุล ประกอบด้วยกลุ่มเทคนิคบริการ กลุ่มการพยาบาล กลุ่มทันตสาธารณสุข โดยกลุ่มเทคนิคบริการ ประกอบด้วย งานย่อย คือ องค์กรแพทย์ - งานเภสัชกรรม - งานเวชระเบียน – งานเทคนิคการแพทย์และรังสีวิทยา - งานดิจิทัลส่งเสริมสุขภาพ

๒.๓. การนำภารกิจบริหารยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ สู่ภารกิจสนับสนุนการดำเนินงานในเขตสุขภาพที่ ๑๑ ของศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช

๑) National Policy ประกอบด้วย Regional Policy & Regional Promotion จะอยู่ในความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ (กบศ.) และ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.)

หมายเหตุ กบศ.และ กพร. เดิมของศูนย์อนามัยที่ ๑๑ อยู่ในชุดกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ซึ่งจะมีการประชุมทุกเดือน

๒) Data Center เพื่อเป็นข้อมูล Dashboard แต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ คือ คณะกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓) ส่งเสริมสุขภาพ ๕ กลุ่มวัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม จะรับผิดชอบโดย ๒ คณะ คือ คณะกรรมการนิเทศและตรวจราชการ และ คณะกรรมการส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพ

๔) Learning Center & Model Development Center รับผิดชอบโดยคณะกรรมการพัฒนาวิจัย นวัตกรรมและความรอบรู้ด้านสุขภาพ (กพว. เดิม)

๔) โรงพยาบาลเขตเมือง รับผิดชอบโดย คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ประธาน - ทันตแพทย์หญิงศศิธร บัณฑิตมหากุล เลขา - นายแพทย์รักษิต พิศสอาด

นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการอื่น ๆ ที่จัดตั้งใหม่ คือ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมี นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ (CHRO) เป็นประธาน กรรมการประกอบด้วย หัวหน้ากลุ่มวัย และกลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม ตัวแทนองค์กรแพทย์ เภสัชกร ห้องปฏิบัติการ นักกายภาพ โดยมี นายยอดชาย ขุนทองจันทร์ เป็นเลขานุการ และ นางสาวฮาลียา สวัสดิภาพ เป็น ผู้ช่วยเลขาฯ

๒.๔ การทบทวนคณะกรรมการต่าง ๆ ของศูนย์อนามัยที่ ๑๑

<u>คณะกรรมการมีที่มีอยู่เดิม</u>

๑) คณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ	ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๑๑	ประธาน
๒) คณะกรรมการดำเนินงานคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	นางจิตติมา นาคะนนท์	ประธาน
๓) คณะกรรมการควบคุมภายใน	นางสาวจารุณี สุขเกื้อ	ประธาน
๔) คณะกรรมการองค์กรสร้างสุข	นายวันชัย เยี่ยงกุลเชาว์	ประธาน

๕) คณะกรรมการพัฒนา...

๕) คณะกรรมการพัฒนาวิจัย นวัตกรรม
และความรอบรู้ด้านสุขภาพ (กพว) นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ ประธาน
๖) คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยเกี่ยวกับมนุษย์ นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ ประธาน

<u>คณะกรรมการที่จัดตั้งเพิ่มเติม</u>

๑) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล นายชัยณรงค์ แก้วจำนงค์ ประธาน
นายยอดชาย ขุนทองจันทร์ และ นางสาวฮาลียา สวัสดิภาพ เลขาฯ

๒) คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ทันตแพทย์หญิงศศิธร บัณฑิตมหากุล ประธานเลขา นายแพทย์รักษิต พิศสะอาด

๓) คณะกรรมการพัฒนาความรอบรู้และสื่อสารสุขภาพ

๔) คณะกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

<u>คณะทำงาน</u>

๑) ทีมนิเทศและตรวจราชการ แพทย์หญิงวรลักษณ์ ศิรินทร์นนท์ ประธาน นางสาวถาวร พุ่มเอี่ยม และ นางสาวอาริตา สมุห์นวล เลขานุการ

๒) คณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม (HPEHOC)

๓) คณะทำงาน Clean & Green

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องอื่น ๆ

๑. การร่วมประชุมสรุปผลงานของกรมอนามัย ๑๒ เดือน โดยศูนย์อนามัยที่ ๑๑ สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ๑๒ คน ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย ผู้เกษียณอายุ ๒ คน หัวหน้ากลุ่มวัยละ ๑ คน ๕ กลุ่มวัย และกลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม รวม ๖ คน กลุ่มวิจัย & HLO ๑ คน กลุ่มกำกับติดตามและประเมินผล ๑ คน แพทย์หญิงวรลักษณ์ ศิรินทร์นนท์ และทันตแพทย์หญิงศศิธร บัณฑิตมหากุล พนักงานขับรถยนต์ ๑ คน รวม ๑๒ คน

๒. การจัดเก็บรายได้ ของการให้บริการโรงพยาบาล ได้มีการทบทวนทีมจากแต่ละกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อมาพูดคุยร่วมแก้ไขปัญหา ในประเด็นอื่น ๆ เช่น การเรียกเก็บเงินแก่ผู้มารับบริการที่มี พ.ร.บ. คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ โดยโรงพยาบาลเป็นผู้ยื่นเบิกพรบ.เอง ผู้มารับบริการที่โรงพยาบาลไม่ต้องจ่ายเงิน สามารถรับบริการได้ตามความคุ้มครองที่ได้รับในเบื้องต้น การ update โปรแกรม HOSxP XE V.๔ ซึ่งได้มีการดำเนินการไว้แล้ว จะมีการมาปรับปรุงในช่วงปลายเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ในเบื้องต้นให้ประสานทีมผู้ที่เกี่ยวข้อง มาพูดคุย เพื่อหา gap วิเคราะห์ช่องว่างในเบื้องต้นถึง

งานที่ทำอยู่...

งานที่ทำอยู่ กับสิ่งที่ควรจะได้ตามมาตรฐาน และเปรียบเทียบข้อมูลการจัดเก็บเดิม กับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินประสิทธิภาพ ส่วนการนำโปรแกรมศูนย์จัดเก็บรายได้ HERP COPILOT มาใช้จะเป็นการพิจารณาในลำดับต่อไป

ปิดการประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

ผู้บันทึกการประชุม .....

นางสาววีรวรรณ บุญวงศ์
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
กรรมการ

ตรวจบันทึกการประชุม .....

นางสาววรลักษณ์ คีรินทร์นนท์
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านสาธารณสุข)
กรรมการ (ประธานที่ประชุม)