



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ โทร.๐๗๕-๓๙๙๔๖๐

ที่ สธ ๐๙๒๑.๐๒/๗๑

วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอเผยแพร่ผลงานใน website ศูนย์อนามัยที่ ๑๑

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๑๑

ด้วยกลุ่มงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน โดย นางพรรณวิไล เลิศไกร ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ได้ทำการศึกษาเรื่อง การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ศูนย์อนามัยที่ ๑๑

ในการนี้ ขออนุญาตเผยแพร่ผลการศึกษา ผ่าน website ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ ตั้งแต่วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

นางพรรณวิไล เลิศไกร
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

อนุกาน .

๒๖

๒๖/๑๒/๖๕

การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ศูนย์อนามัยที่ 11

พรรณวิไล เลิศไกร

ศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการจัดสรรงบประมาณ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และเพื่อศึกษา วิเคราะห์สภาพปัจจุบันของการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ดำเนินการศึกษา โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากเอกสารประกอบการประชุมกรมอนามัย ระหว่างเดือนตุลาคม 2564 - กันยายน 2565 บันทึกในแบบบันทึกข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลโดยการเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมาย และนำเสนอผลการศึกษาโดยการอธิบายเชิงพรรณนา

ผลการศึกษา การจัดสรรงบประมาณ พบว่า การได้รับการจัดสรรงบประมาณระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565 มีแนวโน้มลดลง โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับงบประมาณลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 37.73 ส่วนการจัดสรรงบประมาณภายในหน่วยงาน สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานภายในกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ นำเสนอผลการประเมิน 2 ด้าน ดังนี้ ด้านผลสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมาย พบว่า มีเพียงไตรมาส 2 ที่สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย โดยผลการดำเนินงานเรียงตามลำดับไตรมาส ดังนี้ 30.11 60.87 72.04 และ 81.72 ด้านผลการเบิกจ่ายงบประมาณ สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายเพียง 1 เดือน คือ เดือนสิงหาคม 2565 โดยในไตรมาส 4 มีการปรับแผนปฏิบัติการ ทำให้สามารถเบิกจ่ายประมาณได้บรรลุเป้าหมายเมื่อสิ้นปีงบประมาณ ร้อยละ 99.99 หากแต่ผลการเบิกจ่ายไม่สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานภายในกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สภาพปัจจุบันของการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ซึ่งประกอบไปด้วย การทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณภายในหน่วยงาน และการบริหารแผนปฏิบัติการ พบว่า การบริหารแผนปฏิบัติการยังขาดความชัดเจน มีการปฏิบัติที่หลากหลายแตกต่างกันตามประสบการณ์ของผู้เกี่ยวข้อง

ข้อเสนอแนะ ควรถ่ายทอดค่าเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานสู่กลุ่มงาน และเชื่อมโยงผลการดำเนินงานกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่มงานและบุคคล เพื่อสร้างแรงจูงใจในการดำเนินงานให้บรรลุค่าเป้าหมาย และควรศึกษาพัฒนาระบบการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ เพื่อให้ได้รูปแบบการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการตามบริบทของศูนย์อนามัยที่ ๑๑

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ได้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหาร และการตัดสินใจของผู้บริหาร ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการแผนปฏิบัติการตามบริบทของหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายตามภารกิจของหน่วยงาน

คำสำคัญ : การประเมินผล แผนปฏิบัติการ

หนังสือแสดงความยินยอมหรืออนุญาตของสถาบันที่ศึกษาวิจัย

หนังสือฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า ศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช ยินยอมและสนับสนุนให้ใช้ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของศูนย์อนามัยที่ 11 นครศรีธรรมราช ในการศึกษาเรื่อง การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ศูนย์อนามัยที่ 11



(ลงชื่อ) นายวินัย ตันติธนพร

(ตำแหน่ง) ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ 11